

ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak- 30 Eylül 2022

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER**SAYFA**

1	Genel Bilgiler	1
2	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör	1
3	Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1
4	Geri Alınmış Paylar	2
5	Yönetim Kurulu	2-3
6	Sektörel Gelişmeler	3
7	Satışlar	4
8	Üretim ve Kapasite	4-5
9	Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
10	Temel Rasyolar	5
11	Şirketin Uyguladığı Kar Dağıtım Politikası	6
12	Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi	6-7-8
13	Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	8
14	Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri	9
15	Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	9
16	Şirketin Risk Yönetim Politikası	10-11
17	Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile ilgili ara dönem gelişmeleri	11-12
18	Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	12
19	Yatırımlara İlişkin Bilgiler	12
20	Bilanço Sonrası Olaylar	13

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2022 – 30.09.2022
Ticaret Unvanı:	Arçelik A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No:54957
Şirket Merkez Adresi:	Karaağaç Caddesi No:2-6 Söğütözü 34445 Beyoğlu - İstanbul
İnternet Sitesinin Adresi:	www.arcelikglobal.com

2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Arçelik Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları, 13 markasıyla (Arçelik, Beko, Grundig, Defy, Arctic, Dawlance, Elektrabregenz, Blomberg, VoltasBeko, Leisure, Altus, Flavel, Stinol) dayanıklı tüketim ve tüketici elektroniği alanlarında Ar-Ge, üretim, pazarlama ve satış sonrası destek hizmetleri ile faaliyet göstermektedir. 8 farklı ülkede 28 üretim tesisi ile global bir organizasyon ağı inşa eden Şirket, ürünlerini tüketiciyle buluşturmaktadır.

3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hissedar Adı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye İçindeki Payı (%)
Rahmi M. Koç	16.473.983,72	2,44
Semahat S. Arsel	18.397.198,89	2,72
Suna Kıraç	17.542.403,22	2,60
Esra Çiğdem Koç	2.316.441,94	0,34
Aylin Elif Koç	2.316.441,94	0,34
Caroline Nicole Koç	1.544.294,62	0,23
Koç Holding A.Ş.	274.069.625,03	40,56
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	34.721.920,21	5,14
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	18.576.870,00	2,75
Vehbi Koç Vakfı	808.976,88	0,12
Teknosan Büro Makina ve Levazımı Tic.ve San. A.Ş.	81.428.336,95	12,05
Burla Ticaret ve Yatırım A.Ş.	37.571.663,05	5,56
Halka Açık Kısım	169.960.048,56	25,15
<i>Fiili Dolaşımdaki Paylar</i>	<i>101.083.761,54</i>	<i>14,96</i>
<i>ARÇELİK A.Ş. -Geri Alınan Paylar*</i>	<i>68.876.288,02</i>	<i>10,19</i>
Toplam Sermaye	675.728.205,00	100,00

* 01.07.2021 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan ve 24.05.2022 tarihli yönetim kurulu kararıyla devam edilmesine karar verilen pay geri alım işlemleri kapsamında 30.09.2022 tarihi itibarıyla halka açık kısımdaki toplam 68.876.288,02 TL nominal değerli pay (sermayenin %10,19'u) Arçelik A.Ş. tarafından geri alınmış olup, rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değerinde bir değişiklik olmamıştır.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4.Geri alınmış paylar

Gelişen piyasa ve pazar koşulları ile küresel ölçekte yaşanan ekonomik gelişmelerin Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre etkilerinin ve Türkiye sermaye piyasalarına yansımalarının bir sonucu olarak Arçelik A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da oluşan değerinin, Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı değerlendirilmiş olup, sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla hisse alımları yapılmaya başlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket'in 23 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kuruluna verilen yetki çerçevesinde; 1 Temmuz 2021 tarihinde başlatılan geri alım programına devam edilebilmesi amacıyla; geri alım programına ilave olarak Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'una tekabül eden 67.572.820,50-TL nominal değerli payların alımını kapsayan yeni bir geri alım programı başlatılmasına, geri alım programı kapsamında gerçekleştirilecek pay alımları için 3 milyar TL olarak belirlenen fon tutarına ek olarak 6 milyar TL tutarında ilave fon ayrılmasına ve toplamda iki geri alım programı için 9 milyar TL fon ayrılmasına Yönetim Kurulu'nun 24 Mayıs 2022 tarihli kararı ile karar verilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek geri alım işlemleri, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulacaktır.

Geri alım programı kapsamında alınan kararlar neticesinde 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %10,19'una denk gelen toplam 68,9 milyon TL nominal değerli pay, işlem maliyetleri (komisyon) dahil yaklaşık 3,1 milyar TL bedel ödenerek geri alınmıştır. (31 Aralık 2021: 36.432.424 adet pay geri alınmış olup, 1,2 milyar TL bedel ödenmiştir.) Rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değerinde bir değişiklik olmamıştır.

5. Yönetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Görevi
Rahmi M. Koç	Yönetim Kurulu Başkanı
Ömer M. Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Semahat S. Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Y. Koç	Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Robert Sonman	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih K. Ebiçlioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan H. Bulgurlu	Yönetim Kurulu Üyesi
K. Ömer Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
M. M. Gülay Barbarosoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Turul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tuğrul Fadilloğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri 23 Mart 2022 tarihinde 1 yıllık süre için görev yapmak üzere seçildiler.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu (devamı)

Kurulan Komiteler ve Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen Komite Üyeleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu 21.04.2022 tarihli kararı ile;

Yönetim Kurulu'nun 21.04.2022 tarih ve 1112 nolu kararı doğrultusunda revize edilen çalışma esasları ile mevcut komitelerimizin faaliyetlerine devam etmesine;

- a. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmek suretiyle 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Kâmil Ömer Bozer'in ve üyeliğe Ahmet Turul'un getirilmesine,
- b. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek kaydıyla Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanının bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmek suretiyle 3 üyeden oluşmasına, Başkanlığına Ahmet Turul'un ve üyeliklere Levent Çakıroğlu ile Özkan Çimen'in getirilmesine,
- c. Risk Yönetim Komitesi'nin, Başkanının bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmek suretiyle 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına M. M. Gülay Barbarosoğlu'nun ve üyeliğe Fatih K. Ebiçlioğlu'nun getirilmesine,
- d. Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Rahmi M. Koç'un ve üyeliklerine Ömer M. Koç, Semahat S. Arsel, Ali Y. Koç, Caroline N. Koç ve ve Aykut Ümit Taftalı'nın getirilmesine,
- e. Şirketin Sürdürülebilirlik Kurulu çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere Fatih K. Ebiçlioğlu ve Fatih Özkadı'nın görevlendirilmesine karar verildi.

Komitelerin revize edilen çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

6. Sektörel Gelişmeler

Adetsel bazda toptan satışları izleyen Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verilerine göre buzdolabı, derin dondurucu, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, bulaşık makinesi ve fırından oluşan 6 ana ürün grubunda Türkiye beyaz eşya pazarı önceki yılın ilk 9 aylık dönemine göre %5,4 oranında küçülmüştür. Aynı dönemde Arçelik A.Ş toptan beyaz eşya satışları %10 oranında azalmasına karşılık Türkiye beyaz eşya pazarındaki liderliğini sürdürmektedir.

Türkiye'de Tüketici Güven Endeksi, Eylül ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,2 azalarak, 72,4 olarak gerçekleşmiştir.

Ocak-Ağustos 2022 döneminde, Batı Avrupa beyaz eşya pazarı, adet bazında yaklaşık %7 küçülme kaydetmiştir. İngiltere %14, Fransa %7, Almanya %5, İspanya %4, Avusturya %4, Belçika %12, İtalya %3, Hollanda %8 civarında küçülmüştür. Beko markası Ocak-Ağustos 2022 döneminde, Batı Avrupa pazarı toplamında, adet bazlı pazar payında birinci sırada yer almaktadır.

Ocak-Ağustos 2022 döneminde, Doğu Avrupa beyaz eşya pazarı adet bazında yaklaşık %9 küçülme kaydetmiştir. Doğu Avrupa'nın en büyük pazarı olan Rusya %14, Polonya %2, Romanya %15 civarında küçülmüştür.

Ülke bazında Beko markası; yılın ilk sekiz ayında, İngiltere'de pazar lideri konumundadır.

Arçelik Grubu ayrıca, Defy markası ile Güney Afrika'daki, Arctic markası ile Romanya'daki pazar liderliğini korumuştur.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7. Satışlar

Konsolide net ciro geçen yılın aynı dönemine göre %107,4 artarak 94,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Beyaz eşya ürün grubu, tüketici elektroniği, küçük ev aletleri ve iklimlendirme ve havalandırma olmak üzere tüm ana ürün gruplarının satışlarında artış görülmektedir.

Konsolide yurtdışı satışların toplam konsolide satışlar içindeki payı %70,2 olarak gerçekleşmiştir. Yurtdışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %115,9 oranında artmıştır. Tüm ana ürün grupları satışlarında artış görülmektedir.

8. Üretim ve Kapasite

Şirket, satışlarının bölgesel dağılımı ve ürün gamı değişikliklerine göre Türkiye, Romanya, Rusya, Güney Afrika Cumhuriyeti, Tayland, Pakistan, Çin ve Bangladeş'te bulunan üretim tesislerinde üretim yapmaktadır. Toplam beyaz eşya üretim adedi bu dönemde 19.150 bin adede ulaşmış, toplam yassı ekran televizyon üretim adedi ise 852 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim adetleri- Konsolide (Bin adet)	30 Eylül 2022	30 Eylül 2021
Toplam Beyaz Eşya	19.150	18.888
Yassı Ekran Televizyon	852	1.144

Üretim Tesisleri-Türkiye

Eskişehir	Buzdolabı İşletmesi
Eskişehir	Fabrika 6
Eskişehir	Kompresör İşletmesi
İstanbul, Tuzla	Çamaşır Makinesi İşletmesi
Tekirdağ, Çerkezköy	Elektronik İşletmesi
Bolu	Pişirici Cihazlar İşletmesi
Bolu	Fabrika 2
Ankara	Bulaşık Makinası İşletmesi
Tekirdağ, Çerkezköy	Elektrik Motorları İşletmesi
Tekirdağ, Çerkezköy	Çamaşır Kurutma Makinası ve Türk Kahve Makinesi işletmesi
Manisa	Buzdolabı İşletmesi
Manisa	Çamaşır Makinesi İşletmesi

Üretim Tesisleri-Uluslararası

Romanya	Gaeşti, SC Arctic SA- Soğutucu Cihazlar İşletmesi
Romanya	Ulmi, SC Arctic SA- Çamaşır Makinesi İşletmesi
Rusya	Kirzhach, Beko LLC - Buzdolabı ve Çamaşır Makinesi İşletmesi
Güney Afrika	Ezakheni, Defy Appliances (Proprietary) Ltd.- Soğutucu Cihazlar İşletmesi
Güney Afrika	Jacobs, Defy Appliances (Proprietary) Ltd.- Pişirici Cihazlar, Kurutucu ve Çamaşır Makinesi İşletmesi
Tayland	Rayong, Beko Thai Co Ltd.- Buzdolabı İşletmesi
Pakistan	Haydarabat, United Refrigeration Industries Ltd.- Buzdolabı İşletmesi
Pakistan	Karaçi, Dawlance (Private) Ltd. - Buzdolabı İşletmesi
Pakistan	Karaçi, Dawlance (Private) Ltd. - Çamaşır makinesi, Pişirici cihazlar ve Klima İşletmesi
Bangladeş	Dakka, Singer Bangladesh Ltd. – Buzdolabı İşletmesi
Bangladeş	Dakka, Singer Bangladesh Ltd. – Televizyon ve Klima İşletmesi
Tayland	Kabin Buri, Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. - Buzdolabı işletmesi
Tayland	Kabin Buri, Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. - Çamaşır Makinası İşletmesi

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

8. Üretim ve Kapasite (devamı)

Üretim Tesisleri-Uluslararası (devamı)

Çin	Shangai, Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd.- Çamaşır Makinası İşletmesi
Rusya	Lipetsk, IHP Appliances JSC.- Buzdolabı İşletmesi
Rusya	Lipetsk, IHP Appliances JSC.- Çamaşır Makinası İşletmesi

9. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2022 yılı ilk 9 aylık dönemde, Ar-ge faaliyetlerine ayırdığımız kaynak 974,9 milyon TL'dir (01.01.-30.09.2021: 491,4 milyon TL).

10. Temel Rasyolar

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla geçmiş dönem karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Eylül 2022	1 Ocak – 30 Eylül 2021
Brüt kar marjı	29,7%	%30,7
FVAÖK marjı (*)	8,9%	%11,2
Faaliyet kar marjı (*)	6,3%	%8,6
Net kar marjı	2,2%	%5,2

	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Cari oran	1,16	1,47
Kaldıraç oranı	0,80	0,75
Kısa vadeli finansal borç / Toplam finansal borç oranı	0,72	0,40
Net finansal borç / Özkaynaklar oranı	1,13	0,80
Net finansal borç / FVAÖK(*) (Son 12 ay) oranı	2,70	2,33
İşletme sermayesi / Satışlar (Son 12 ay) yüzdesi	26,3%	%26,3

(*) Grup, özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. Önceki dönem faaliyet raporları ile uyumlu olmaları FVAÖK ve faaliyet kar marjı hesaplamalarında, ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelir ve giderleri, vade farkı gelir ve giderleri ve iştirak satış karı arındırılmış olup sabit kıymet satış kar ve zararı etkileri dahil edilmiştir.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

11. Şirketin Uyguladığı Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Şirket, 23 Mart 2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesinin kar dağıtımını ile ilgili maddesine ve 27.03.2014 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; toplam 1.500.000.000,00 TL tutarında nakit temettü dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, kar payı ödemeleri 28 – 30 Mart 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

12. Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Hakan Hamdi Bulgurlu

Arçelik A.Ş. Genel Müdürü

İş yaşamına 1995 yılında Ram Dış Ticaret A.Ş. 'de başlamıştır. 2007-2010 yılları arasında Arçelik-LG'nin Genel Müdürlüğü'nü yürüten Bulgurlu 2010 yılında Arçelik bünyesine katılmıştır ve 17.02.2015 tarihinde, Arçelik A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. 25.03.2016 tarihinden bu yana Arçelik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Özkan Çimen

Genel Müdür Yardımcısı- Finansman ve Mali İşler

İş yaşamına 1999 yılında Koç Holding Denetim Grubu Başkanlığı'nda Denetim Asistanı olarak iş hayatına başladı. 2002 -2008 yılları arasında Koçtaş'ta Mali İşler Yöneticisi olarak görev aldı. 2009-2011 yılları arasında Best Buy Türkiye'de Finans Yöneticisi olarak görev yaptı. 2012 yılında Arçelik ailesine katılan Özkan Çimen, Vergi ve Teşvik Yöneticisi, Fiyat Maliyet Analiz Yöneticisi, İç Denetim Yöneticisi, Kurumsal Risk Direktörü, Mali İşler Direktörü ve Finansman ve Kurumsal Risk Direktörü olarak çalıştı. Çimen, 25 Şubat 2022 tarihinde alınan kararla 01 Nisan 2022 tarihinde Arçelik Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

12. Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi (devamı)

Nihat Bayız

Genel Müdür Yardımcısı- Üretim ve Teknoloji

İş yaşamına 1993 yılında Aselsan A.Ş.'nde başlayan Bayız, 1994 yılında, Arçelik A.Ş.'de Üretim Mühendisliği bölümünde mühendis olarak başlamıştır. Kasım 2017 de Ar-Ge direktörü olarak görev yapmaya başladı 6 farklı ülkede 20 Ar-Ge merkezi liderliği yaptı. Ocak 2021'de Üretim ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Cemal Can Dinçer

Genel Müdür Yardımcısı- Ticari – Türkiye ve Pakistan

İş yaşamına 1993 yılında Arçelik A.Ş. Finansman Bölümü'nde başlamıştır. 2012 yılından Şubat 2015 tarihine kadar Satış Direktörü- İştirakler, Amerika, Asya – Pasifik görevini sürdürmüştür. 18.02.2015 tarihinde, Arçelik A.Ş. Ticari Türkiye Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Bu rolüne ek olarak 30 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Arçelik Pazarlama A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Mehmet Ragıp Balcıoğlu

Genel Müdür Yardımcısı- Ticari – Avrupa, Ortadoğu ve Kuzey Afrika

İş yaşamına 1990 yılında Data Hidrolik Makine Sanayi A.Ş.'de Pazarlama Yöneticisi olarak başlamıştır. 2011 yılından Şubat 2015 tarihine kadar Ülke Müdürü – İngiltere & İrlanda, Beko PLC Genel Müdürü görevini sürdürmüştür. 18.02.2015 tarihinde, Arçelik A.Ş. Ticari Uluslararası Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Akın Garzanlı

Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama

İş hayatına 2002 yılında Arçelik'in global pazarlarından sorumlu olarak başlayan Garzanlı, satış, ürün yönetimi, pazarlama, müşteri hizmetleri gibi alanlarda farklı roller üstlendi. 2008-2011 yılları arasında Almanya'da farklı pozisyonlarda yöneticilik yapmıştır. 2018 yılından itibaren Arçelik Global Satış Sonrası Hizmetler ve 10'dan fazla markanın Global Markalar Direktörlüğü görevlerini üstlendi. Arçelik'te 19 yıldır farklı departmanlarda görev yapan Akın Garzanlı, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı" olarak atanmıştır.

Utku Barış Pazar

Genel Müdür Yardımcısı – Strateji ve Dijital

İş yaşamına 2000 yılında Nokia Networks'de başlamış, 2010 yılına kadar çeşitli görevlerde yer almıştır. 2010-2013 yılları arasında McKinsey&Company'de Kıdemli Danışman, 2013-2015 yılları arasında Doğuş Yayın Grubu'nda Teknoloji Yönetimi ve Teknik Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürütmüştür. 2015-2016 yılları arasında Arçelik A.Ş. Stratejik Planlama Direktörü görevini yürüten Pazar 2016-2018 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Strateji ve İş Geliştirme Direktörü görevini sürdürmüştür. 01.10.2018 tarihinde Arçelik A.Ş. Strateji ve Dijital Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

12. Üst Yönetimin Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi (devamı)

Toygan Pulat

Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları alanındaki kariyerine 2000 yılında Eli Lily and Company’de başlamıştır.2003 yılında katıldığı Carlsberg Group bünyesinde 2010 yılına kadar sırasıyla Türkiye, Güneydoğu Avrupa ve Asya Bölgeleri İnsan Kaynakları Başkan yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Kariyerine Vodafone Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü olarak devam eden Pulat Avon ve Coty’de sırasıyla Türkiye, Afrika ve Orta Doğu Kıdemli İK Direktörlüğü ve Asya, Latin Amerika, Orta Doğu & Afrika İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Son olarak, Diageo bünyesinde Asya Pasifik İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev almıştır. Haziran 2021 tarihi itibarıyla İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Hakan Kozan (01.11.2022 tarihi itibarıyla)

Genel Müdür Yardımcısı- Satın Alma ve Tedarik Zinciri

İş yaşamına 1993 yılında Arçelik’te Bulaşık Makinesi biriminde Üretim Takım Mühendisi olarak başlamıştır. 2005 yılında Arçelik Rusya Fabrikası’nda Üretim ve Üretim Mühendisliği Yöneticisi, 2008 yılında İşletme Direktörü olarak görev almıştır. 2009 yılında ise Türkiye’ye dönerek, görevine Arçelik Bulaşık Makinesi Ürün Direktörü olarak devam etmiştir. Kozan, 2013 yılında Güney Afrika’da Defy Şirketimiz’de Sahra-Altı Bölge Direktörü olarak çalışmış ve Eylül 2017’de Türkiye’ye dönerek Arçelik Satın Alma Direktörü olmuştur. 30 yıldır, üretimden başlayarak birçok farklı süreçte yönetici olarak görev yapmış olan Kozan, 1 Ekim 2022 tarihinden itibaren Satın Alma & Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

13. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket’in üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerlerimizde toplu sözleşme yapmaya yetkili Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2021-31.08.2023 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 12 Ocak 2022 tarihinde imzalanmıştır.

1 Eylül 2021- 31 Ağustos 2023 yürürlük süreli sözleşme kapsamında;

İlk 6 ay için saat ücretlerine önce yüzde 10 oranında ücret zammı; sonrasında 3,70 TL/saat maktu zam uygulanmıştır.

İkinci 6 ay için TÜİK tüketici fiyat endeksi oranı %41,93 olarak açıklandığı için TİS gereği ücret artışı %41,93 olarak uygulanmıştır.

Üçüncü 6 ay için TÜİK tüketici fiyat endeksi oranı %26,97 olarak açıklandığı için TİS gereği ücret artışı %26,97 olarak uygulanmıştır.

Dördüncü (01.03.2023) 6 aylık artış için açıklanacak olan TÜİK tüketici fiyat endeksi oranında ücret artışı uygulanacaktır.

Tüm sosyal yardımlarda artış oranı Grup Toplu İş Sözleşmesinin birinci yılı için %35 iken, ikinci yılı için ise %80,21 olarak açıklanan TÜİK yıllık tüketici fiyat endeksi oranında artış uygulanmıştır.

Tamamlayıcı Sağlık Sigortası’nın yeni dönem Grup TİS kapsamında maliyeti yine MESS tarafından karşılanmıştır.

Bu sözleşme dönemi için, maliyeti MESS tarafından karşılanmak üzere, sendika üyesi çalışanlarımızın MESST Kartlarına toplam net 800 TL/kişi, 2022’de ve 2023’te 2 taksitte (400 TL net 2022’de, 400 TL net 2023’te) yüklenecektir.

Yukarıda bahsedilen maddeleri kapsayan yürürlükteki toplu sözleşme, 31 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla sona erecek olup, yeni bir toplu iş sözleşmesi bağlatılmak üzere İşveren sendikamız MESS ile İşçi kesimini temsil eden Türk Metal Sendikası bir araya gelecektir.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Yoktur.

15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İhraç edilen kısa vadeli finansman bonoları:

2022 yılı:

Şirket, 14 Eylül 2022 tarihinde toplam 600 milyon TL tutarında toplam, İstanbul Borsası'na kote, sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 9 Mart 2023 olup, kupon faiz oranı %25'tir.

Şirket, 30 Eylül 2022 tarihinde toplam 2 milyar TL tutarında toplam, İstanbul Borsası'na kote, sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 28 Mart 2023 olup, kupon faiz oranı %25'tir.

İhraç edilen uzun vadeli tahviller:

2022 yılı:

Şirket, 2 Şubat 2022 tarihinde toplam 700 milyon TL tutarında, İstanbul Borsası'na kote, sabit faizli tek kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 7 Şubat 2023 olup, kupon faiz oranı %24'tür.

Şirket, 13 Nisan 2022 tarihinde toplam 650 milyon TL tutarında, İstanbul Borsası'na kote, 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 5 Nisan 2024 olup, kupon faiz oranı DIBS+130'tur.

Şirket, 29 Haziran 2022 tarihinde toplam 400 milyon TL tutarında, İstanbul Borsası'na kote, sabit faizli tek kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 14 Temmuz 2023 olup, kupon faiz oranı %33,5'tir.

Şirket, 27 Temmuz 2022 tarihinde toplam 175 milyon TL tutarında, İstanbul Borsası'na kote, sabit faizli tek kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 1 Ağustos 2023 olup, kupon faiz oranı %34,5'tir.

2021 yılı:

Şirket, 12 Şubat 2021 tarihinde toplam 1,2 milyar TL tutarında, İstanbul Borsası'na kote, üç ayda bir faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 10 Şubat 2023 olup, kupon faiz oranı TLREF+140'tir.

Şirket, 29 Nisan 2021 tarihinde toplam 300 milyon TL tutarında, İstanbul Borsası'na kote, üç ayda bir faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 27 Nisan 2023 olup, kupon faiz oranı TLREF+130'tir.

Şirket, 25 Mayıs 2021 tarihinde toplam 350 milyon Avro tutarında, İrlanda Borsası'na kote, yılda bir faiz ödemeli yeşil tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 27 Mayıs 2026 olup, kupon faiz oranı %3'tür. Grup'un söz konusu yeşil tahvil ihracından sağlanan fon ile sürdürülebilirlik stratejisini temel alarak oluşturduğu Yeşil Finansman Çerçevesi kapsamında yer alan projelerini finanse etme taahhüdü bulunmaktadır.

2013 yılı:

Şirket, 3 Nisan 2013 tarihinde toplam 500 milyon ABD Doları tutarında, İrlanda Borsası'na kote, %5,125 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanmış, altı ayda bir faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 3 Nisan 2023 olup, kupon faiz oranı %5'tir.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

16. Şirketin Risk Yönetim Politikası

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

Arçelik A.Ş.’nin 16.07.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378’inci maddesi ile SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın M. M. Gülay Barbarosoğlu yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Fatih K. Ebiçlioğlu’dur.

Risk Yönetim Komitesi; şirketi etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması konularında Yönetim Kurulu’na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Bu kapsamda Risk Yönetim Komitesi toplantıları, 2022 yılı ilk dokuz ay içerisinde belirlenen periyotlarda gerçekleştirilmiştir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde bulunan Finansman ve Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü, şirketi etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı risklerin yönetilmesi, koordinasyonu ve gözetimini oluşturmuş olduğu risk yönetim sistemi aracılığıyla sağlamakta ve Risk Yönetim Komitesi’ne raporlamaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü Risk Yönetim Komitesi’ne raporlama yaparken İç Denetim Direktörlüğü Denetimden Sorumlu Komite’ye bilgi aktarmakta olup her iki birim de fonksiyonel olarak birbirinden bağımsızdır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim:

İç kontrol mekanizmasının sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için, Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde oluşturulmuş olan İç Denetim Direktörlüğü tarafından Denetimden Sorumlu Komite’ye yıl içinde yapılan toplantılar ile bilgi aktarılmaktadır. Komite, sürekli olarak sistemin işleyiş ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, gerektiğinde risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu’na aktarmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi:

Arçelik A.Ş. Kurumsal Risk Yönetimi; şirket risklerinin kurumsal hedefler ve stratejiler ile uyumlu olmasını ana çerçeve olarak belirleyerek strateji ve hedefleri risklerle eşleştirmektedir. Bu süreçte, ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı ve COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi başta olmak üzere global seviyedeki en iyi uygulamalardan faydalanılarak senaryo tanımlama ve testine dayalı Arçelik’e özgü bir çerçeve kullanılmaktadır.

Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; Üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında Tüm çalışanların risk farkındalıkları artırılarak risk doğuracak hususların risk öneri sistemi ile gündeme taşınması teşvik edilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi; çevresel, sosyal ve yönetim risklerini göz önünde bulundurarak iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, şirket kültürünün tüm çalışanlara yaygınlaştırılması hususlarını gözetmekte ve söz konusu risklerin takibinde Şirket’ in ilgili birimleri ile düzenli olarak bilgi alışverişinde bulunarak yürütülen projelere dahil olmaktadır.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

16. Şirketin Risk Yönetim Politikası (devamı)

Kurumsal Risk Yönetimi; Şirket ve paydaşlar için yeni değerlerin yaratıldığı, risklerin yanı sıra fırsatların da dikkate alındığı, fark analizi çalışmalarının yapıldığı, Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim' in risk iştahını dikkate alan uygulamaları geliştirmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi süreci; Şirket' in tüm işletmelerinde, merkezi birimlerinde ve yurt dışı iştiraklerinde bütün iş süreçleriyle entegre bir biçimde ve risk sorumlularının performans değerlendirme süreçlerine etki eden bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Üst yönetim ekibinde yer alan direktörler ve ülke müdürleri, risk yönetimi faaliyetlerini merkezi konumdaki Finansman ve Kurumsal Risk Yönetimi koordinasyonunda yürütür. Yöneticiler kendi organizasyonlarına ait risklerin yönetiminden ve farklı organizasyonlara ait risklerin azaltılması kapsamında kendi organizasyonlarına atfedilen riskin etki ve olasılığını azaltıcı aksiyonların tamamlanmasından sorumludur.

Eğitim

Risk kültürünü ve bilincini kurum çapında artırmak amacıyla Üst Yönetim organizasyonunda yer alan direktörlere, grup şirketlerinde çalışan ülke müdürlerine ve organizasyonlarda görev alan risk sorumlularına, kurumsal risk yönetimi eğitimleri verilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Sistemleri

Riskler; Arçelik A.Ş. bünyesinde finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanarak önceliklendirilmiştir. Risk yönetimi yazılımı aracılığıyla Şirket strateji ve hedefleriyle eşleştirilen risklerin kok sebepleri ortaya konarak etki ve olasılık analizleri yapılmakta; bu analizler doğrultusunda riskin etki ve olasılığını azaltıcı aksiyonlar tanımlanarak gözden geçirilmektedir. Risk yönetimine ve risklere ilişkin tüm faaliyetler, Risk Yönetim Komitesi' ne periyodik olarak raporlanmaktadır. Öncelikli risklere ilişkin değerlendirmeler ve alınan önemli aksiyonlar Üst Yönetim tarafından takip edilmektedir.

17. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile ilgili ara dönem gelişmeleri

Arçelik'in, 1,5 dereceye uyumlu olarak güncellediği Bilime Dayalı Hedefler kapsamında hazırlamış olduğu 2050 Net Sıfır Yol Haritası 23 Mart tarihli Genel Kurul toplantısında hissedarlarla paylaşılmıştır.

Arçelik 2021 yılında katıldığı Birleşmiş Milletler Global Compact kapsamında, Birleşmiş Milletler'in Early Adopters Programı'nda yer alarak 10 Temel İlke'nin uygulanmasını ve Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne katkısını raporlamayı ileri seviyeye çıkaracak erken uygulayıcılardan biri olacağını duyurmuştur

Arçelik Birleşmiş Milletlerin bir girişimi olan CEO Water Mandate'in imzacısı olmuştur.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Aralık 2021'den beri online çalıştaylar ve anketlerle çalışmaları sürdürülen Türkiye'nin ilk İklim Şurası'nın Konya'da 21-25 Şubat tarihlerinde yüz yüze toplantıları gerçekleştirilmiştir. Arçelik, İklim Şurası'na aktif katılım sağlamıştır.

Pakistan'daki 3 işletmemiz de ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme denetimlerini başarıyla tamamlayarak sertifikalarını almışlardır.

Eskişehir Buzdolabı İşletmemizin 1,15 MWp kapasiteli güneş enerjisi yatırımı devreye alınmıştır. Bu proje dışında yurtiçi ve yurtdışı işletmelerimizde planladığımız toplam 13,5 MWp kapasiteli güneş enerjisi yatırımı için de çalışmalarımız devam etmekte olup, projelerin tamamı 2022 yılı içinde devreye alınacaktır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Verimlilik Artırıcı Proje teşviklerine 3 adet proje ile başvuru yapılmıştır. Teşvik kapsamında yatırım tutarının %30 hibe teşvik olarak geri alınacaktır.

Arçelik CDP Değer Zinciri Programı'nda en yüksek derece olan A puanı ile değerlendirilmiştir.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

17. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile ilgili ara dönem gelişmeleri (devamı)

Arçelik, 2021 yılında ihraç ettiği 350 milyon Euro tutarında ve 5 yıl vadeli Türkiye'deki ilk reel sektör Yeşil Tahvili'nin ardından, 2022 Haziran ayında birinci Alokasyon ve Etki Raporu'nu yayınlamıştır. Raporda, 2018-2021 yılları arasında toplam kullandırım 189,8 milyon Euro'nun hangi yeşil projelere aktarıldığı ve bu projeler aracılığıyla gerçekleşen ürün veya üretim süreçlerindeki; sera gazı emisyon azaltımı (Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları), enerji verimliliği kazanımı, atık azaltımı, su tasarrufu gibi çevresel kazanımların çıktıkları yer almaktadır. Detaylı bilgiler Arçelik Yeşil Tahvil Alokasyon ve Etki Raporu'nda yer almaktadır.

Arçelik'in ISO 14001 ve ISO 14064 denetim süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. Arçelik'in ISO 14001 sertifikası yenilenerek Manisa işletmeleri kapsama dahil edilmiştir.

Arçelik'in MDA6 (dondurucu hariç) ve TV ürünleri için Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA) analizleri yapılmıştır. LCA çalışması ile, seçilen ürünlerin kullanım ömrü boyunca (hammadde-malzemeler, üretim, taşımacılık, kullanım fazı, ürün ömrü sonu vb.) ortaya çıkan çevresel etkileri hesaplanmıştır. Detaylara Arçelik 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

Nisan ayında devreye alınan 1,16 MWp kapasiteli Eskişehir GES projesi 910.000 TL finansal karşılığı olan 420 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. 5 ülkede devam eden diğer GES yatırımları da plan dahilinde ilerlemektedir.

Arçelik'in Manisa ve Dawlance işletmelerinin ISO 50001 Enerji Yönetim sistemi belgelendirme süreçleri tamamlanmış olup, sertifika almaya hak kazanılmıştır.

Ankara Bulaşık Makinesi İşletmemizin çatısına kurduğumuz 1,22 MWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) 1 Eylül tarihinde devreye alınmıştır. Eylül sonu itibarıyla, Eylül ayı başında devreye aldığımız Ankara GES Projemiz 133 MWh elektrik üretimi gerçekleştirirken, Nisan ayında devreye aldığımız Eskişehir GES projemiz 843 MWh elektrik üretimi sağlamıştır.

Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın düzenlediği Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışmasında (SENER), Çayırova Çamaşır Makinesi İşletmesi ikincilik, Çerkezköy Kurutucu İşletmesi ise üçüncülük ödülüne layık görülmüştür.

18. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Arçelik A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde, Arçelik A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 33.794 TL'dir (30 Eylül 2021: 26.032 TL). 30 Eylül 2022 itibarıyla ayrılma dolayısıyla yapılan ödeme yoktur (30 Eylül 2021: 3.998 TL).

19. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Yılın ilk 9 ayında toplam 3.790.081 milyon TL (2021: 1.538.562 milyon TL) yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Arçelik, Bangladeş pazarına girmek amacıyla 2019 yılında Singer Bangladesh Limited'e ortak olarak attığı adımın devamı niteliğinde, yeni bir beyaz eşya üretim tesisinin temelini, raporlama dönemi içerisinde, Dakka'da atmıştır. Buzdolabı, televizyon, çamaşır makinesi, klima ve küçük ev aletlerinin imalatının yapılacağı fabrika ile üretim kapasitesinin artırılmasının yanında, pazara uygun, Arçelik'in yenilikçi ve sürdürülebilir ürünleri ile ülkeye değer katması hedeflenmektedir.

ARÇELİK A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

20. Bilanço Sonrası Olaylar.

Raporlama dönemi içerisinde Arçelik, Avrupa'daki faaliyetlerini genişletmek amacıyla Benelux Bölgesinde hali hazırda distribütörlüğümüzü yapan Asogem NV'nin ve Asogem Nederland BV'nin bağlı ortağımız Ardutch tarafından satın alınması için hisse devir sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu satın alım işlemi ile Benelux bölgesi operasyonlarının büyümeye devam etmesi amaçlanmaktadır.

ÇEKİNCE

Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının Yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.